

g. Capitalizzazioni interne e strumenti di rilevazioni e valutazione.

Il Direttore Generale informa i presenti che per meglio mappare gli investimenti effettuati al fine di migliorare i risultati economici ed il valore patrimoniale dell'Azienda Municipale Gas SpA, si è ritenuto opportuno avviare un confronto con la Cerbero Solutions Srl, società aggiudicataria del servizio di audit sulle attività regolate, teso alla configurazione di strumenti e procedure che consentano di svolgere meglio l'attività di rilevazione delle attività interne da destinare ad investimento, in ottemperanza ai principi contabili (OIC 16 e 24). Ad esito del confronto, la Cerbero Solutions Srl ha presentato un'offerta tecnico economica che prevede:

- la fornitura di procedure (Policy Interna / Linee Guida Operative),
- i modelli di Timesheet da rendere disponibili agli operatori aziendali,
- sessioni formative per una corretta individuazione delle attività capitalizzabili, per la rilevazione delle ore uomo da capitalizzare e modalità di ribaltamento, attraverso opportuni driver, dei costi diretti ed indiretti.

Il costo dell'intera proposta è di € 15.500 oltre iva; l'affidamento potrà intervenire ai sensi dell'art. 50 c. 1 lett. b, dlgs 36/2023. Unitamente al collega responsabile della Sezione Controllo di Gestione, Unbundling Contabile e Tariffe, dott. Angelo Cimmarrusti, è emerso che l'implementazione di quanto sopra consentirebbe di:

- elevare la percentuale dei costi del personale dall'attuale valore, che al massimo raggiunge il 2-3 % (nel 2022 sono stati capitalizzati circa 90.000 € su un costo complessivo di 4,5 milioni di €), fino al 30%;
- in ragione di quanto sopra, poter registrare:
 - maggiori ricavi e conseguenti minori costi operativi del personale fino a 1,3 milioni di €;
 - crescita dell'utile di esercizio;
 - incremento del valore patrimoniale dell'Azienda (RABGas).

Inoltre, considerando la maggiore autonomia operativa che verrebbe acquisita dagli uffici, nel medio periodo (il tutto si completerà con l'assunzione dell'ingegnere gestionale, il cui bando di selezione

esterna sarà pubblicato a breve) è prevedibile una maggiore autonomia nella determinazione dei valori da patrimonializzare. Pertanto il Direttore, ove il Consiglio di Amministrazione condivida la suddetta proposta, invita quest'ultimo ad autorizzare l'avvio di una negoziazione con il citato operatore economico.

Il G.I. ratifica l'operato del Direttore e lo invita a procedere alla negoziazione ed al conferimento dell'incarico, mediante determina del Direttore Generale, nel limite della spesa massima innanzi indicata.



g. Capitalizzazioni interne e strumenti di rilevazioni e valutazione.

Il Direttore Generale ha informato i presenti che per meglio mappare gli investimenti effettuati al fine di migliorare i risultati economici ed il valore patrimoniale dell'Azienda Municipale Gas SpA, si è ritenuto opportuno avviare un confronto con la Cerbero Solutions Srl, società aggiudicataria del servizio di audit sulle attività regolate, teso alla configurazione di strumenti e procedure che consentano di svolgere meglio l'attività di rilevazione delle attività interne da destinare ad investimento, in ottemperanza ai principi contabili (OIC 16 e 24). Ad esito del confronto, la Cerbero Solutions Srl ha presentato un'offerta tecnico economica che prevede:

- la fornitura di procedure (Policy Interna / Linee Guida Operative),
- i modelli di Timesheet da rendere disponibili agli operatori aziendali,
- sessioni formative per una corretta individuazione delle attività capitalizzabili, per la rilevazione delle ore uomo da capitalizzare e modalità di ribaltamento, attraverso opportuni driver, dei costi diretti ed indiretti.

Il costo dell'intera proposta è di € 15.500 oltre iva; l'affidamento potrà intervenire ai sensi dell'art. 50 c. 1 lett. b, dlgs 36/2023. Unitamente al collega responsabile della Sezione Controllo di Gestione,

Unbundling Contabile e Tariffe, dott. Angelo Cimmarrusti, è emerso che l'implementazione di quanto sopra consentirebbe di:

- elevare la percentuale dei costi del personale dall'attuale valore, che al massimo raggiunge il 2-3 % (nel 2022 sono stati capitalizzati circa 90.000 € su un costo complessivo di 4,5 milioni di €), fino al 30%;
- in ragione di quanto sopra, poter registrare:
 - maggiori ricavi e conseguenti minori costi operativi del personale fino a 1,3 milioni di €;
 - crescita dell'utile di esercizio;
 - incremento del valore patrimoniale dell'Azienda (RABGas).

Inoltre, considerando la maggiore autonomia operativa che verrebbe acquisita dagli uffici, nel medio periodo (il tutto si completerà con l'assunzione dell'ingegnere gestionale, il cui bando di selezione esterna sarà pubblicato a breve) è prevedibile una maggiore autonomia nella determinazione dei valori da patrimonializzare. Pertanto il Direttore, ove il Consiglio di Amministrazione condivida la suddetta proposta, lo invita quest'ultimo ad autorizzare l'avvio di una negoziazione con il citato operatore economico.

Il G.I. ha ratificato l'operato del Direttore invitandolo a procedere alla negoziazione ed al conferimento dell'incarico, mediante determina del Direttore Generale, nel limite della spesa massima innanzi indicata.

Il Consiglio di Amministrazione ratifica le decisioni del Gestore Indipendente.